

沙盘模拟 非财务经理的财务管理

华为公司怎样运用
沙盘课程搭建员工与整体
利润间的桥梁？

2005年5月，在华为公司的培训中心高培楼举行了一次别开生面的培训课程——《沙盘模拟：非财务经理的财务管理》。这门由前程无忧提供的模拟课程，采用的是国外先进的培训方式和理念，因此从始至终都牢牢地抓住了学员们的注意力。大家的参与度很高，都给出了相当高的评价。

一、评估表结果

关键词：高满意度，高培训效果

总体满意度：4.73		
课程内容	师资水平	培训效果
满意度 4.6	满意度 4.75	满意度 4.88

满分 5分

可以看出，此次培训在各项的满意度都很高，其中培训效果的满意度是最高的，这在以往的培训中比较少见。除此以外，学员对于课程的知识价值、进度安排、逻辑层次、视听资料运用、课堂案例讨论等方面都给出很高的评价。同时，培训讲师的知识水平、表达技巧、调动学习兴趣以及提问启发的能力也赢得了学员们的赞同。

二、培训的内容和设计

关键词：模拟真实、引人入胜

非财的培训设计及形式是它的最大的优势。

首先，它的形式生动，不是单纯的讲授或加几个案例或演练，而是完全采取实战方式，来模拟企业的运营。学员在企业的运营中，逐步学会使用“损益表”和“资产负债表”，学会分摊成本、制作预算、做现金流预测。在一次次竞争的成功或失败中总结经验，学习更多的财务知识，如盈亏平衡图、毛利率、销售回报率、资产周转率等等。更主要的是学习利用这些财务工具使自己的投资和决策更理性化，更能为企业创造价值。

其次，它模拟的环境比较真实，学员反映这与实际市场竞争状况很相似，各小组所反映的企业特点和经营状况也都是真实社会中存在的。只是真实市场竞争可能更激烈一些，环境也没有这么友好。但这次培训已经在各个方面使学员了解到市场竞争的残酷和企业经营的举步维艰，从而能跳出原有部门的狭隘观念，在全局上理解公司的策略及发展。

三、培训所得

关键词：全局观，财务重要，理性决策，认真经营

此次培训由于是模拟市场环境中的六个企业相互竞争，和真实环境很相似，所以反映出问题很多，学员从中体会到方方面面的感受，小到财务知识，中到市场竞争，大到企业生存，都有很深刻的体验。以下归纳了学员学习感想。

1、财务知识

- 理解了财务和产品战略之间的关系。
- 以前没觉得资金运转得好会有什么影响，现在知道，资金必须充分周转。
- 现金流绝不能断。
- 以前没觉得行政费用等固定成本对公司有什么影响，现在知道，这是一笔多么大的开支，必须

降低成本。

- 现在部门都在疯狂的要人，现在知道，人员成本对企业的影响很大，所以不能盲目招人，要理性决策。
- 缺乏财务知识会造成盲目投资。
- 学会运用各种财务工具帮助我们投资及决策，树立盈亏理念。

2、市场竞争

- 市场的游戏规则必须清楚，在还没搞清楚市场规律之前就跳进去是件非常危险的事情。
- 在自由竞争环境中，业务联盟有时会反受其害。
- 市场分析非常重要，不仅要充分分析市场的形式，而且也要分析对手心态。要做到这一点，既要掌握市场分析手段，更要有市场分析意识。
- 市场竞争很残酷。一定要细分市场。
- 老想一把杀死对手，但市场中，你在成长，对手也在成长。如果抱着这一想法，往往杀敌三千，自损一万。要成功就必须更关注自身的发展。
- 企业要广结联盟，朋友越多，得到的帮助也会越多。

3、企业经营

- 深刻地明白，要经营好一家企业有多么难。
- 好的开始是成功的一半，第一步没走好，后面可能永无翻身之日。
- 有了好的开始，仍要努力经营，因为企业做得越大，风险也就越大。一朝不慎，可能全盘皆输。
- 在企业陷入困境的时候，要咬紧牙关往前走，抓住市场机会，充分利用产能，更细致分析市场，还是有机会翻身的。
- 在增长的市场里，企业规模很重要。
- 大企业在运营中更要加强管理，不能有赌博心态，一定要遵循规律。
- 一个决策容易走老路，要实行民主决策和委员会决策。平时在工作中，要尽量总结出工具、模型，才能说服领导。

四、培训的价值

关键词：培训价值，适用于中高层管理者

所有的学员都认为这门课程很有价值，因为公司内很多管理者都缺乏财务理念。这门课不是说教，而是运用沙盘模拟来传递财务知识和财务工具的运用，着眼于为企业创造价值，有利于管理者理解财务知识的重要性，帮助他们正确决策，避免企业经营风险。

更详细信息，请联络无忧培训：

北京 010-58273388 转 6123

上海 021-61601888 转 8888

深圳 0755-83782722

武汉 027-85510128 转 108

西安 029-88416622 转 820

杭州 0571-85808808 转 835

成都 028-86616978 转 131

南京 025-86558812 转 236

济南 0531-83532929

沈阳 024-22812138 转 826

重庆 023-89067911